



Datum
2026-09-09

Diarienummer
KS-2026/505

Handläggare
Linda Dahlberg
Linda.Dahlberg@huddinge.se

Mottagare
Kommunstyrelsen

Återrapportering av uppdrag i mål och budget 2025–2027 om att ta fram en handlingsplan för Vårby gårds utveckling

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Med hänvisning till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 9 september 2026, godkänns återrapportering av uppdraget i mål och budget 2025–2027 om att ta fram en handlingsplan för Vårby gårds utveckling.
2. Uppdraget anses därmed slutfört.
3. Handslag för Vårby, program för utveckling av Vårby gård för 2026–2030 med utblick mot 2050 antas i enlighet med bilaga 1.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har i Mål och Budget för 2025 uppdragits att i samverkan med berörda nämnder och bolag ta fram en handlingsplan för Vårby gårds utveckling med utgångspunkt i framtagna utvecklingsplan och med fokus på social hållbarhet.

Inom ramen för uppdraget har ett program tagits fram som syftar till att verka strukturförändrande för att uppnå en långsiktigt positiv utveckling för Vårby.

Programmet för Vårby gård är uppdelat i tre prioriterade teman som identifierats utifrån områdets utmaningar, tidigare beslutad utvecklingsinriktning för området i utvecklingsplanen från 2022, samt kommunens övergripande inriktning. Dessa teman är

- centrum och bostäder



Datum
2026-09-09

Diarienummer
KS-2026/505

- skolor och förskolor
- trygghet och samverkan

Med hänvisning till ovanstående föreslås kommunfullmäktige att godkänna återrappporteringen av uppdraget om att ta fram en handlingsplan för Vårby gårds utveckling. Uppdraget anses därmed vara slutfört. Vidare föreslås kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att anta *Handslag för Vårby*, program för utveckling av Vårby gård.

Med stöd av minoritetsåterremiss återremitterades ärendet i kommunfullmäktige den 31 augusti till kommunstyrelsen.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen har i Mål och Budget för 2025 uppdragits att i samverkan med berörda nämnder och bolag ta fram en utvecklingsplan för Vårby gårds framtida utveckling med utgångspunkt i framtagna utvecklingsplan och med fokus på social hållbarhet.

Bakgrund

Vårby är ett av Huddinges områden med stora utmaningar som spänner över flera fält och som skapar sämre livsvillkor för de som bor i området. Det handlar bland annat om att Vårby är särskilt drabbat av den så kallade lyckoparadoxen där årligen cirka hundra vårbybor som får en bättre ekonomi väljer att lämna området. Vårby fortsätter att vara ett område för socioekonomiskt svaga hushåll som en del av en segregerad boendemarknad. Även områdets skolor och förskolor väljs bort då nästan hälften av barn och elever i området går i förskolor eller skolor i andra kommuner eller kommuner. Det finns ett föreningsliv i Vårby och flera synliga eldsjälar, men samtidigt deltar Vårbys unga i mycket mindre utsträckning i ledarledda aktiviteter än i övriga Huddinge. Upplevelsen av otrygghet är hög i området och i ett av Vårby gårds valdistrikt var valdeltagandet i valet till kommunfullmäktige 2022 lägst i hela kommunen.

Handslag för Vårby – program för utveckling av Vårby gård

Utifrån uppdraget om att ta fram en handlingsplan har ett program för utveckling av Vårby gård formats med ansats att verka strukturförändrande. Programmet omfattar områdets kärna, Vårby gård. Här är behoven som störst och åtgärder kan få effekt för hela Vårby. Programmet omfattar åren 2026 – 2030, med utblick mot



Datum
2026-09-09

Diarienummer
KS-2026/505

2050 för att gå i takt med utvecklingsplanen för Vårby. Aktualitetsprövning och eventuell revidering av programmet bör ske var femte år.

Programmets övergripande syfte är att förse kommunfullmäktige med ett underlag för att genom samsyn hos nämnder och bolag kunna styra mot insatser som gynnar en socialt hållbar utveckling och att tidigare framtagna utvecklingsplan för Vårby genomförs. Programmet svarar mot:

- Visionen om ett Huddinge som är *nära varandra, naturen och framtiden*.
- Kommunfullmäktiges mål om *en trygg kommun där människor trivs och växer*.
- Översiktsplanens mål om *ett levande och växande Huddinge samt ett Huddinge som håller ihop*.
- Utvecklingsplanens strategier om ett Vårby som är *variationsrikt och levande samt sammanhållande och välkomnande*.

Utöver planer för kommunens och områdets utveckling finns flera styrande dokument som programmet förhåller sig till. Däribland handlingsplanen för bostadsförsörjning och respektive nämnds strukturprogram för kommunal service.

Det nu framtagna förslaget till program för utveckling av Vårby gård är uppdelad i tre prioriterade teman som identifierats utifrån områdets utmaningar, tidigare beslutad utvecklingsinriktning för området i utvecklingsplanen från 2022, samt kommunens övergripande inriktning. Dessa teman är:

- centrum och bostäder
- skolor och förskolor
- trygghet och samverkan

Under arbetet med programmet som pågått under 2025 och 2026 har flera utredningar, förstudier samt dialog med föreningar och fastighetsägare genomförts. Inom respektive tema har flera åtgärder påbörjats och åtgärder för kommande utvecklingsarbete identifierats. Dessa redovisas i det bilagda programmet för Vårby gård. Bilagd förstudie för centrumutveckling är förslag där fler av dem kan kombineras med varandra och ska inte ses som låsta framtidsscenario.



Datum
2026-09-09

Diarienummer
KS-2026/505

Med stöd av minoritetsåterremiss återremitterades ärendet i kommunfullmäktige den 31 augusti till kommunstyrelsen, med yrkande från Moderaterna, Liberalerna och Kristdemokraterna.

Förvaltningens synpunkter

Kommunstyrelsens förvaltning konstaterar att det förslag till program som tagits fram i enlighet med kommunens riktlinjer för styrdokument, och som redovisas i bilaga 1, svarar mot uppdraget i Mål och budget 2025–2027.

Programmet har satt flera processer i rörelse för en positiv utveckling av Vårby gård. Arbetet med påbörjade uppdrag och åtgärder kommer att fortsätta, dels inom ordinarie organisation, dels utifrån nya uppdrag som behöver uttryckas i verksamhetsplaner, plan för samhällsbyggnad och lokalförsörjning samt ägardirektiven till de helägda bolagen. Programmet utgör ett koncerngemensamt handslag. Utöver de åtgärder som identifieras i programmet ska insatser i Vårby gård prioriteras inom nämndernas och bolagens verksamhetsplanering samt inom det koncerngemensamma arbetet för trygghet och prevention.

För uthållighet i det långsiktiga utvecklingsarbetet finns behov av att nämnders och bolags gemensamma samordning och prioritering av områdets utveckling fortsatt samordnas så att det tagna handslaget för Vårby kvarstår över tid.

Med hänvisning till ovanstående föreslås kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att godkänna återrapporteringen av uppdraget om att ta fram en handlingsplan för Vårby gårds framtida utveckling och att uppdraget därmed är slutfört. Vidare föreslås kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att anta *Handslag för Vårby*, program för utveckling av Vårby gård.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

En förutsättning för att åtgärderna ska kunna genomföras är att de går att prioritera i kommande beslut om Mål och Budget och i nämnder och bolags verksamhetsplaner. Genomförande av programmet innebär stora investeringar för kommunkoncernen och stora krav på prioriteringar både avseende investeringsutgifter och driftkostnader de närmsta åren och på lång sikt.



Datum
2026-09-09

Diarienummer
KS-2026/505

Samverkan med föreningsliv, fastighetsägare och fortsatt utvecklingsarbete av insatser med kortare genomförandetid kommer kunna fortlöpa inom platsutveckling för Vårby, med de för platsutveckling tilldelade medlen.

Camilla Broo
Kommundirektör

Mats Hermansson
Samhällsbyggnadsdirektör

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, Återrapportering av uppdrag i mål och budget 2025–2027 om att ta fram en handlingsplan för Vårby gårds utveckling

Bilaga 1. Handslag för Vårby, Program för utveckling av Vårby gård 2026–2030 med utblick mot 2050

Beslutet ska skickas till

Huge bostäder
Huddinge samhällsfastigheter
Samtliga nämnder

Huddinge kommun
Postadress
Huddinge kommun
Kommunstyrelsens förvaltning
141 85 Huddinge
Besök
Kommunalvägen 28
Tfn vxl: 08-535 300 00
huddinge@huddinge.se
www.huddinge.se